

Van den Hoek's broeiproeven

TEKST EN FOTO'S : WIM CIGGAAR

Eind vorig jaar hebben de besturen van de stichtingen Van den Hoek's Broeiproevenbedrijf en Proeftuin Zwaagdijk gezamenlijk de intentie uitgesproken om te komen tot een integratie van de activiteiten van het broeiproevenbedrijf per 1 juli 2007. Directe aanleiding vormde het aangekondigde vertrek van Jeroen van den Hoek, de huidige technisch directeur van het broeiproevenbedrijf. BloembollenVisie sprak met de twee belangrijkste spelers die bij dit proces betrokken zijn en peilde enkele reacties uit het vak.

Volgens Gerard Brouwer, voorzitter van Stichting Van den Hoek zijn bij aanvang van het opvolgingsproces alle opties besproken, inclusief het aanzoeken van een nieuwe technisch directeur. "We vonden echter de afbreukrisico's van dit op zoek gaan naar een nieuwe man of vrouw te groot. Uiteindelijk is het bedrijf dermate specifiek dat niemand ooit in een vergelijkbare positie ervaring kan hebben opgedaan. Toen we van deze grote risico's overtuigd waren moesten er andere opties besproken worden waaronder samenwerking zoeken met een partner." Benadrukt wordt in dit verband, dat het een fusie is van twee vergelijkbare stichtingen, resulterend in een samenvoeging van beide bedrijven. "Door de fusie wordt het uiteindelijk één stichting met één bestuur. In dit bestuur wordt één bestuursplaats ingevuld door Stichting van den Hoek. Daarnaast wordt er een klankbordgroep ingesteld die in ieder geval de eerste jaren de specifieke "van den Hoek" activiteiten zal begeleiden en daarin adviseren."

Belangrijkste meerwaarde is volgens Brouwer dat het stichtingsbestuur er van overtuigd is, dat de continuïteit van de Van den Hoek activiteiten in de fusie met Proeftuin Zwaagdijk optimaal gewaarborgd is. Het broeiproevenbedrijf is van oudsher een sterk seizoenmatig bedrijf, dat in de samenwerking prachtig wordt afgevlakt met de heel andere seizoenpatronen die de Proeftuin kent. "Daarnaast krijgen we de mogelijkheid onze klanten faciliteiten aan te bieden op het gebied van waterbroei. We hoeven niet uit te leggen welk belang daarmee gemoeid is. Gezien de enorme toename van het aandeel waterbroei zal de waarde van het (nieuwe) sortiment over een groot gedeelte afhangen van de mogelijkheden in dit medium. Ook het totaal aan onderzoek- en testprogramma's in Zwaagdijk voor de sector versterkt beider positie in de branche.

Een voordeel is volgen de stichting tevens, dat Van den Hoek gevestigd wordt in het hart van een belangrijk bolbloemenproductiegebied. "Afstand, meent Gerard Brouwer moet tegenwoordig niet het grootste probleem zijn maar de plek in het centrum van één van de belangrijkste broeierijgebieden, die bovendien nog een sterke expansie vertoont, is natuurlijk prachtig. Bovendien krijgt het belang van praktijkproeven zoals die traditioneel bij Van den Hoek plaatsvinden naar onze stellige overtuiging een extra dimensie door de omgeving waarbinnen dit kan plaatsvinden en door de mogelijkheden



Pieter Duin is de man die de kar bij Van den Hoek moet gaan trekken

van de al eerder genoemde waterbroei. Daarnaast zijn we als bestuur van Van den Hoek volledig overtuigd van het grote belang van het broeiproevenbedrijf voor de sector. Ook om die reden hebben we ons vooral gericht op de continuïteit."

GROTE UITDAGING

Directeur Johan Kos van Proeftuin Zwaagdijk ziet de fusie vooral als een grote uitdaging. "We zijn momenteel druk bezig om onze uitbreidingsplannen aan te passen, zodat Van den Hoek een duidelijk herkenbaar, eigen gezicht krijgt met een eigen ingang in het deels nieuwe kassencomplex. Daarbij wordt uiteraard volledig ingezet op handhaving van de kernactiviteiten van het broeiproevenbedrijf. Ook zal binnenkort een klanttevredenheidsonderzoek plaatsvinden om te inventariseren wat er verbeterd zou kunnen worden, hoe er over het broeiproevenbedrijf gedacht wordt en op welke gebieden Van den Hoek nog meer voor bedrijven zou kunnen betekenen. Daarbij valt met name te denken aan de waterbroei die inmiddels een marktaandeel van 70 procent heeft. Het lijkt ons bijzonder interessant om te onderzoeken welk assortiment geschikt is en welke problemen zich bij de waterbroei voordoen. Van den Hoek moet de etalage van het vak worden. Om die reden komt er ook een showruimte waar veredelaars hun nieuwe soorten kunnen showen en vakgenoten 's zaterdags kunnen komen kijken."

Volgens Johan Kos zullen alle activiteiten van het broeiproeven

bedrijf nieuwe stijl

venbedrijf worden gecontinueerd, met uitzondering van het broeien voor de veiling. "Kernactiviteiten als de broei voor bolbloemenshow, keuring, beurs en testbroei, introductiebroei, afbroei voor het gebruikswaarde-onderzoek, Keukenhof en diverse binnentoonstellingen, de broei voor fotowerk, ontwikkeling pot- en snijtuilpenconcepten en de impulsverkoop et cetera blijven onverkort gehandhaafd. Datzelfde geldt voor de database die we gaan upgraden en het donateurschap daarop. Voor 1 juli aanstaande willen we alles op de rails hebben, zodat we de telers kunnen laten zien wat we te bieden hebben en we de bollen kunnen gaan verzamelen om deze te prepareren voor afbroei in de wintermaanden. Eind van het jaar moeten de eerste tulpen hier kunnen bloeien."

Als geen ander realiseert Johan Kos zich, dat de personele bezetting bij het broeiproevenbedrijf de nodige aandacht vergt. "We zijn in gesprek met de vaste medewerkers van het broeiproevenbedrijf die we graag zien overkomen, al realiseren we ons dat het voor hen wennen zal zijn. Daarnaast hebben we Pieter Duin (41) aangetrokken die de activiteiten bij Van den Hoek gaat coördineren en het gezicht van het broeiproevenbedrijf moet worden. We hebben daar alle vertrouwen in. Pieter is een telg uit een bollenkwekersgezin, heeft als voormalig broeier zelf de nodige broeierij-ervaring opgedaan en is afkomstig van het adviesbureau LUCEL waar hij samenwerkte met Joh. Schouw en Wilfried Poland."

Het nieuwe kassencomplex van Proeftuin Zwaagdijk, waarvan een deel voor Van den Hoek bestemd is krijgt een oppervlakte van 1,5 ha. en wordt gebouwd op de huidige proefvelden. In de maanden dat het broeiproevenbedrijf de ruimte niet nodig heeft, kunnen er andere gewassen in ondergebracht worden. Het Van den Hoek-gedeelte zal worden onderverdeeld in vier compartimenten met afzonderlijk instelbare temperaturen. Dat de proefvelden opgevoerd worden is volgens Johan Kos geen ramp. "Vandaag de dag liggen deze regionaal verankerd in de teeltgebieden. Wij doen proeven voor Captain Research, de zuurgroep West-Friesland, een groep van 25 grote waterbroeiers, stichting ROL et cetera. Dat soort proeven moet je zo dicht mogelijk bij de praktijk neerleggen, zoals in Drenthe. In diezelfde optiek willen we met Van den Hoek juist versterken dat de teler/broeier regelmatig hier komt en dichtbij huis

kennis neemt van de ontwikkelingen. Of het lukt zal de toekomst uitwijzen. Want laten we wel wezen: de sector moet het zelf waarmaken en niet denken, dat het wel zal gaan."

PRAKTIJKREACTIES

Volgens IBC's tentoonstellingscoördinator Jos Eijking is het voor zijn organisatie heel belangrijk, dat beschikt kan worden over een goede kwaliteit jaarrondbroei in een breed assortiment voor tentoonstellingen, beplantingen en fotosessies. "Dat is immers ons visitekaartje. Heel belangrijk is dat er ruimte is voor veel direct overleg en dat we altijd voor advies terecht moeten kunnen. Van den Hoek heeft veel ervaring met de broei van allerlei gewassen, ook buiten het seizoen en -wat heel belangrijk is- ook een hoeveelheid materiaal op afroep ter beschikking. Daarnaast verzorgt men ook het 'exportklaar' maken van het gebroeiende materiaal; verpakken, certificaten en andere noodzakelijke papieren en het afleveren ter bestemde plaats. Indien nodig wordt het materiaal ook nog ingeplant of tentoonstellingsklaar opgesteld. Wat dat betreft betreft het IBC dat voortzetting op de 'oude' voet wellicht moeilijk zal zijn en zeker aanpassingen vereist en we zullen ons nog moeten beraden hoe hier in de toekomst invulling aan te geven. Het IBC heeft een langjarige vertrouwensrelatie met Jan van der Hoek (nog steeds lid van researchcommissie USA/Anthos), zijn zoon Jeroen en een aantal medewerkers gehad. In dat opzicht is het even wennen."

Louis Poel, de kersverse voorzitter van de KAVB-groep Tulp acht het een goede zaak dat Van den Hoek met de proeftuin samengaat, al betreurt hij het vertrek vanaf de bestaande locatie. "Ook vanwege het gehele gebeuren eromheen met de kwekers die daar zitten en het assortiment dat ze telen. Het was een heel belangrijk centrum voor het nieuwe assortiment en dat verplaatst je niet zo maar. Voor het shouwen van het nieuwere assortiment daarentegen biedt Zwaagdijk een veel mooiere accommodatie met veel uitstraling. Of de kwekers het ook zo zien, moet worden afgewacht. De commissieleden zullen wel gaan en ook de oude rotten. Belangrijk is dat je het niet moet willen kopiëren. Aan Johan de taak om er nieuw elan in te blazen. Met de fusie wordt de basis veel bredere en is er een grotere kans dat de continuïteit naar de toekomst toe gewaarborgd wordt door een efficiëntere inzet."

In dit gedeelte plus een deel nieuwbouw komt Van den Hoek's broeiproevenbedrijf

